

Geachte raad,

Wij hebben het onderzoeksrapport "verbouw gemeentehuis Borsele" in goede orde ontvangen. Wij maken een compliment aan het onderzoeksbureau over de manier waarop zij het rapport hebben samengesteld en verwoord. Hetzelfde geldt voor de onderzoekscommissie die de drie genoemde invalshoeken heeft geformuleerd.

Wij benadrukken dat een ieder in dit dossier, vanuit zijn perspectief en ervaring, zijn uiterste best heeft gedaan om, binnen de gegeven omstandigheden, verstandige en strategische beslissingen te nemen.

De conclusies van het rapport zijn helder verwoord en geven ons aanleiding tot de volgende reactie.

Valse start leidt tot problemen

Wij onderschrijven de valse start, gegeven de omstandigheden van toen en mogelijkheden die voor handen waren. Wij erkennen dat een goed bestek en een fijnmazige begroting tot meer helderheid had kunnen leiden. Dit geeft echter geen antwoord op het aanbestedingsverschil tussen de uiteindelijke uitgewerkte besteksraming en de geoffreerde aanbiedingen. Dit spanningsveld had hiermee niet voorkomen kunnen worden. Wel was er een omstandigheid ontstaan waarin helder was aan te geven waar de verschillen lagen. Ook was de communicatie onderling tussen gemeenteraad en college meer transparant geweest.

In de voorbereiding op de renovatie heeft het college de gemeenteraad onvoldoende betrokken en onvoldoende geïnformeerd

Wij hebben begrip voor deze conclusie in het licht van de rapportage. De invalshoek vanuit het rapport nemen wij zeer serieus; dit betekent dat u met ons vorm wilt geven aan de inhoud en invulling van plannen. Feitelijk zoals wij gewend zijn met onze info- en brainstormavonden. Het is een gemiste kans dat wij elkaar in dit dossier niet vaker in deze vorm hebben weten te treffen. Als college betreuren wij dit.

Gemeenteraad ten onrechte niet betrokken na mislukken aanbesteding in zomer 2012

Deze constatering doet pijn, zeker in het licht van de manier waarop wij in de dagelijkse praktijk met uw raad willen omgaan. Wij hebben lopende het proces snel een afweging moeten maken. Het uitgangspunt was een taakstellend budget. Om de markt onder spanning te houden hebben wij voor deze weg gekozen. Achteraf was het beter geweest uw raad in een vertrouwelijke bijeenkomst te informeren over onze keuze. Er had dan een andere situatie kunnen ontstaan met wellicht een andere aanpak tot gevolg.

Besluitvormingsprocessen onvoldoende transparant en navolgbaar

De informele werkwijze binnen de gemeente Borsele, zoals die bestaat tussen ambtelijke organisatie, college en gemeenteraad, wordt hier tegen het licht gehouden. Betreffende dit dossier worden kritische opmerkingen gemaakt over beslismomenten en verslaglegging. Wij nemen deze ter harte en zullen hieraan meer aandacht geven.

Het doet ons goed dat de onderzoekscommissie constateert dat de informele bestuurscultuur veel goeds heeft gebracht, zoals de Masterplannen. Wij zijn het ermee eens dat er een goede balans moet bestaan tussen de informele bestuurscultuur en de formele en transparante bewaking van processen.

Samenvattend geeft u als onderzoekscommissie in dit complexe dossier een aantal leer- en verbeterpunten aan. Wij willen hierover de volgende afspraken maken.

1. Er is een nieuw format voor projectplannen beschikbaar, waarin de projectopdracht, de doelen, de kostenraming, de projectorganisatie en risico's worden beschreven. Ook de wijze en momenten van communicatie en verslaglegging maken onderdeel uit van dit format.
2. Wij gaan graag in overleg met u over de wijze waarop wij gezamenlijk kunnen werken aan het herstel van het vertrouwen tussen de gemeenteraad, het college en de ambtelijke organisatie.

Voor beide punten geldt dat wij hierover graag met u in overleg gaan na de zomervakantie; zodat wij hierover concrete en gezamenlijke afspraken kunnen maken. Uw aanbevelingen voegen wij hier graag aan toe.

Hoogachtend,

Het college van B&W