

Geachte raad,

In het gesprek tussen de burgemeester en de voorzitter van de onderzoekscommissie is aan het college verzocht om met een nadere toelichting te komen over het pakket aan maatregelen dat het college gaat treffen naar aanleiding van het dossier gemeentehuis.

Laat duidelijk zijn dat we als B&W de ernst van de situatie inzien. Het onderzoeksrapport heeft ons een spiegel voorgehouden, met name over het verloop van het proces. Gemaakte fouten willen we geenszins toe dekken. De valse start zonder goed bestek en fijnmazige begroting was te risicovol. Dit had zo niet mogen plaatsvinden. Daarbij passen grote woorden als "*voor dit bedrag kan het*" niet. Daarmee hebben we u als raad op een verkeerd been gezet. Dat had doodgewoon niet mogen gebeuren. Dat erkennen we niet alleen, maar we trekken daar ook lering uit voor de toekomst en bieden u daarvoor onze excuses aan.

Een ander heikel moment in het rapport is de mislukte aanbesteding in zomer 2012. Achteraf gezien hadden we als college uw raad op dat moment moeten betrekken bij het dilemma dat was ontstaan na de tegenvallende aanbesteding. We hebben dat wel afgewogen. Gelet op de omstandigheden van dat moment, zoals het taakstellende budget en tevens onze insteek dat de aanbestedingsverschillen nog konden worden weggewerkt, hebben we toen een andere beslissing genomen. Die beslissing blijkt niet de juiste te zijn geweest. Binnen het dossier gemeentehuis zijn steeds opnieuw afwegingen gemaakt. Dan kan het gebeuren dat achteraf blijkt dat in een bepaalde situatie als zomer 2012 een onjuiste afweging is gemaakt. Dat moet anders en beter in de toekomst.

Voor de communicatie in het proces bieden we u onze excuses aan. We hebben u als raad onvoldoende bij het traject betrokken. Nu achteraf moeten we vaststellen dat het onderdeel communicatie volstrekt onvoldoende geweest is. Daardoor bent u als raad te zeer voor het blok gezet en te weinig meegenomen in het hele proces. Het college heeft u hiermee onvoldoende ruimte gegeven om uw rol als raad goed te kunnen invullen. Dat had niet mogen gebeuren.

Met het onderzoek naar het dossier gemeentehuis heeft u als raad tot doel gesteld om inzicht te krijgen in genoemde achtergronden en oorzaken en om lessen te trekken voor toekomstige grootschalige projecten binnen de gemeente. Dat eerste is zeker gebeurd. Het onderzoeksrapport legt de vinger op de zere plek(ken). Dat is echter meer een zakelijk relaas van de gang van zaken en van de keuzes die gemaakt zijn. Waar het nu om gaat, is het tweede doel. De cruciale vraag daarbij is, hoe zet je bevindingen vanuit het rapport om naar de gemeentelijke praktijk. Het pakket aan maatregelen moet er garant voor staan dat een dergelijk proces zo niet meer kan plaatsvinden. Het moet voldoende waarborgen bevatten voor een transparant verloop waarbij de gemeenteraad in staat wordt gesteld om haar rol optimaal te kunnen vervullen.

Het betreft enerzijds maatregelen in het werkveld tussen college en gemeenteraad. Daarnaast worden er stappen ondernomen op het gebied waar het college verantwoordelijk voor is. Dan hebben we het over de aansturing en de inzet van het personeel.

Naar aanleiding van de lessen, die we uit het onderzoeksrapport hebben geleerd, lijkt het ons goed om u een totaaloverzicht te geven van de maatregelen die we als college gaan nemen naar aanleiding van het onderzoek:

- het college houdt de Borselse wijze van organiseren scherp tegen het licht. Doel is de organisatie zo in te richten dat sprake is van een optimale procesvoering en –bewaking bij de voorbereiding en uitvoering van projecten. De aansturing bij dergelijke projecten moet anders. Uitvoerende taken en bestuurlijke taken moeten strikt gescheiden worden uitgevoerd. Deze heldere scheiding van taken wordt de leidraad voor de toekomstige werkwijze bij projecten en zal worden ingebed in de structuren (ambtelijk, management en bestuur).
- voor projectplannen komt er een nieuw format, een nieuw plan van aanpak, zoals recent bij B2030 toegepast. Graag wil het college over de nadere invulling met de raad overleggen. Onderdelen van het nieuwe plan van aanpak zijn een heldere projectopdracht, formeren van het projectteam, de doelen, een transparante kostenraming en –dekking, de projectorganisatie, de verantwoording en de risico's. Ook de wijze van verslaglegging en momenten van communicatie en inspraak worden hierin vastgelegd. Graag wil het college met de raad spreken over de nadere contouren en invulling van dit algemene format voor toekomstige projecten.
- Het vertrouwen van de gemeenteraad in het college heeft een flinke deuk opgelopen. We willen er de komende tijd serieus werk van maken om het vertrouwen stap voor stap te herstellen. Als college zullen we daarover voor het zomerreces met een eerste opzet bij u als raad komen.

Met dit pakket maatregelen willen we borgen dat dergelijke projecten in de toekomst transparant worden uitgevoerd met voldoende oog voor de rol daarin van de gemeenteraad.

Met vriendelijke groet,

Het college van B&W